



DANIŞMAN

CEMAL FIRTINA

1969 Yılında Sakarya/Geyve doğumlu olup, Sakarya Fatih Endüstri Meslek Lisesi Motor Bölümünden 1986 yılında mezun olmuştur. Mezuniyet sonrası çalışma hayatı askerlik görevine kadar sırası ile iki yıl GL STFA JV AŞ firmasında makine parkı onarım bölümünde mekanik elemanı olarak çalışmış (1987-1989). Bir yıl KAYALAR İnş. Tic. AŞ firmasında işletme personel takip ve satın alma görevlerinde bulunmuş olup (1989-1990), Askerlik görevinden sonra OTOYOL AŞ Montaj hattında iki yıl üretim elemanı olarak devam etmiştir. (1992-1994)

01.02.1995 Yılından itibaren TOYOTA AŞ'de çalışma hayatına devam etmiştir.25 Yıllık TOYOTA çalışma hayatında Üretim takım elemanı, Takım Lideri, Grup Lideri ve Şef Lider görevlerinde bulunmuştur. Bu dönemin 23 yılı üretim hatlarında,2 yılı ise üretim destek hatlarında geçmiştir. Şubat 2020 tarihinde emeklilik sebebi ile son bulmuştur.

1995-2001 Yıllarında Final 2 hattında farklı proseslerde çalışıp proses yapabilirlik seviyesini yükselterek Lider adayı olarak çıkarılmıştır. Bu süre zarfında TPS, 5S, Yerinde Kalite, İş Güvenliği, İletişim İSO 14001 ve Verimlilik artırma Eğitimleri almıştır. Cam montaj proseslerinde yaptığı iyileştirme çalışmaları ile Ergonomik problemlerin çözümüne destek olmuştur.

2002-2003 Yıllarında Takım Lideri olarak Final 2 Hattında rotasyon çalışması dahilinde diğer takımlarda da proses yapabilirlik seviyesini yükseltip, bu takımlarda da liderlik yapmıştır. Bu aşamada hat verimlilik, maliyet, iş güvenliği, ergonomi, kalite,5S konularının takibi ve geliştirilmesi için iyileştirmeler yaparak üretim akışına destek olmuştur. Hat proses iş yükü dengeleme çalışması ile standart prosesler oluşturulmuş ve adam azaltma çalışmasına katılmıştır. Bu sürede Toyota Way, Kyt, Genel iş güvenliği, İlk yardım, TJI, TPS İleri seviye eğitimleri almıştır.

2004-2015 Yıllarında Grup Liderliği ataması aldıktan sonra sırası ile:

İki yıl Final 2 hattı, Üç yıl Final 1 hattı, Yedi yıl Trim1-Trim2-Trim3 hatları Grup Liderliği görevlerinde bulunmuştur. Bu süre boyunca HR Eğitimleri, QCC, E-GPC (İngiltere), Temel beceri, etkili iletişim(operasyon), TPS(Jishuken), Etkin takım çalışması, Organizasyonel liderlik, Kalite bilinci, maliyet yönetimi eğitimleri almıştır.

Final 2 Hattı Cam sealer sürüm prosesinde robot kurulum projesinin planlama, uygulama ve devreye alma çalışmalarına katılmıştır. Trim1 ve Terim 2 hatlarında yapılan Full SPS geçiş aktivitesine Hat Grup Lideri olarak katılmış ve sorunsuz geçişe destek vermiştir. İnpane hattı Full SPS aktivitesi planlamalarını yapıp üç vardiyada sorunsuz geçişe Liderlik etmiştir.

2015-2016 Üretim destek gruplarında Üç vardiya geçiş aktivitesi kapsamında büyüyen organizasyon ile yeni çıkarılacak Lider ve Lider adaylarının Eğitim konularının hazırlanması, Eğitim planlarının oluşturulması ve Eğitimlerinin verilip değerlendirilmesi çalışmalarına katılmıştır. Teorik ve uygulamalı eğitimler düzenlemiştir. Yeni işe girecek ekip elemanlarının eğitim planlamalarının yapıp, eğitimlerin verilmesine destek olmuştur. Yeni Final hatları konveyör kurulumu, proses planlama ve devreye alma projesine katılarak destek olmuştur.

2016-2018 Yılları arasında Trim hatları vardiya sorumlu Şef Liderliği.

2018-2020 Yılları arasında Final, Door ve Repair hatları Şef Lideri olarak üretimde görev yapmıştır. Bu aşamalarda sorumlu olduğu hatlarda ideal prosesler oluşturularak İş güvenliği,5S, Verimlilik, Maliyet, Kalite konularında belirlenen hedeflerin tutturulması ve daha iyileştirmelerine Liderlik etmiştir. Kurulan QCC aktivitesi gruplarına danışmanlık desteği vererek, çalışanların gelişimine katkıda bulunmuştur. Montaj fabrikası Final 1 ve Final 2 hatları içerisinde kurulan Jishuken faaliyetlerinde görev alıp verimlilik çalışmalarına katılmıştır.

Şirket genelinde uygulanan Lider Gelişim Programı kapsamında Grup Lideri adaylarına danışmanlık ve mentörlük yapmıştır.

25 Yıllık Toyota çalışma hayatında Eğitim amaçlı 1 Ay Japonya,1 Hafta İngiltere fabrikalarında bulunmuştur.

Emeklilik sonrası birçok firmaya Danışman ve Eğitimlik hizmeti vermiş olup, 01 Haziran 2021 Tarihinden itibaren Yalın Enstitü bünyesinde Danışman ve Eğitim olarak çalışmalarına devam etmektedir.