



study mission japan

haziran 03 - 12

2023



Yalın Enstitü



yeniden Japonya...

Üç yıllık bir pandemi molası ardından Study Mission Japan programına yeniden, heyecanla başlıyoruz!

Program, katılımcılarına Toyota Üretim Sistemi, Uygulamaları ve Japon Kültürü ile harmanlanmış bir akış ile yakından gözlem yapma olanağı sunar. Eğitimler, fabrika ziyaretleri ve sosyal geziler bu amaçla tasarlanmış ve 2010'dan bu yana gerçekleşen 12 program, her seferinde iyileştirilerek ve yenilenerek maksimum verim sağlanması hedeflenmiştir.

Yalın Enstitü olarak 13. programımızla yolumuza devam etmek ve sürekliliği sağlamak için maliyet artışlarını minimumda tutarak 2023 programını tasarladık. Toyota Engineering Corporation, Japan (TEC) işbirliği ile gerçekleştirilecek program için grup **20** kişi ile sınırlıdır. Sektör fark etmeksizin; iş sahipleri, orta - üst düzey yöneticiler, yalın üretim - yalın dönüşüm proje yöneticileri, sorumluları ve ekip üyelerine açıktır.





geribildirimler



katılımcı geribildirim videoları için;

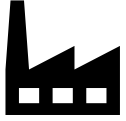
<https://www.youtube.com/user/yalinenstitu/playlists>



nedен study mission japan?



Toyota Engineering Corporation (TEC) işbirliği ile Toyota tecrübесine sahip eğitmenlerden Uygulamalı Eğitimler



Toyota Üretim Sistemi odaklı Fabrika ve Müze Ziyaretleri



Program boyunca Toyota sistemini bilen teknik çevirmenden Japoncadan Türkçeye ardıl çeviri



Program boyunca gruba eşlik eden Toyota tecrübесine sahip Üst Düzey Danışman



Gruptan öğrenme ve tecrübe paylaşımı



Programın düzgün akışı için organizasyon desteği



Taslak programdır. Yalın Enstitü, gelişen koşullara göre programı değiştirme hakkını saklı tutar.

program

04 Haziran, Pazar

Nagoya varış

03 Haziran, Cts
İstanbul Hareket

05 Haziran, Pzt.

TEC Eğitim

Fabrika ziyareti 1

06 Haziran, Salı

Fabrika ziyareti 2

Fabrika ziyareti 3

07 Haziran, Çrş.

Kyoto şehir gezisi

08 Haziran, Prş.

TEC Uygulamalı
Eğitim

09 Haziran, Cuma

Fabrika ziyareti 4

Fabrika ziyareti 5

10 Haziran, Cts.

TEC Eğitim

Toyota Kaikan
Müzesi ziyareti

11 Haziran, Pazar

TEC
Kapanış / Sertifika

Toyota Endüstri
Müzesi ziyareti

12 Haziran, Pzt.

Nagoya hareket
13 Haziran, Salı
İstanbul varış



eğitimler

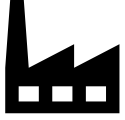


Uzun yıllar Toyota'da görev yapmış konu uzmanlarının yönetimde;

- TTÜS (Toplam Toyota Üretim Sistemi)
- İş Yerinin Dinamikleştirilmesi
- Standart İş (Proses Kaizeni) / *Uygulama*
- Kalite Kaizeni / *Uygulama*
- Yönetici ve Süpervizör'ün Rolü



Toyota ziyareti



Program kapsamında en az 5 fabrika ziyareti olacaktır. Japonya ülke olarak kapılarını açsa da Toyota'nın pandemi sürecinde aldığı 'ziyaretleri süresiz durdurma' kararı tüm talepler için devam etmektedir. Nisan 2023 gibi bu kararın hafifletilmesi ya da kaldırılması beklenmektedir. Durum takibimizde olup, olası bir açılmada gerekli başvurular yapılacaktır.

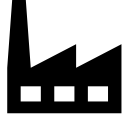
Toyota fabrika ziyareti organizasyon başlayana kadar farklı şekillerde sonuçlanabilir;

1. Nagoya-Toyota City'de fabrika ziyareti veya
2. Fukuoka'da fabrika ziyareti **Fukuoka, programın merkezi olan Nagoya'dan farklı bir bölgede olduğu için, programa dahil olduğu durumda hızlı tren ile seyahat, konaklama ve bağlantılı organizasyon bedelleri ayrıca faturalandırılacaktır. Programa 1 gün eklenebilir.**
3. Ziyaretin açılmaması

Katılımcılarımız bu durumu bilerek ve onaylayarak kayıt yaptırmalıdır.



fabrikalar



min. 5 fabrika ziyareti

- **Arakawa Industry** otomobil motor parçaları
- **Avec Inc.** otomobil parçaları, metal işleme
- **Chiyoda Kogyo** otomobil koltuk parçaları
- **Denso** otomobil parçaları üreticisi
- **Mihune** otomobil parçaları, presleme, kaynak ve kalıp işleme
- **Mitsubishi Elektrik** elektrikli ve elektronik ekipmanlar
- **Lixil Enokido** sıhhi tesisat ürünleri (klozet) üretimi



- **Toyota Motor Corporation** *bkz. Toyota ziyareti



en az fabrikalar kadar değerli bir öğrenme fırsatı sunan, fotoğraf ve video kaydının serbest olduğu iki müze;

- Toyota Commemorative Museum of Industry and Technology
- Toyota Kaikan



UÇUŞ



Uçak bileti katılımcı tarafından alınacaktır.

- Nagoya'ya direkt uçuş yoktur. Aktarmalı uçuşlar ve Japonya içi hızlı tren seyahatleri dikkate alınmalıdır. Havayollarının güzergah ve uçuş sıklıkları dönemsel olarak değişmektedir. Grup halinde hareket edebilmek için program açıldığında zamanlama ve süre olarak önerilen güncel uçuşlar bildirilecektir.
- Katılımcılarımız dilerlerse program başlama-bitme tarihlerine uyumlu olduğu sürece farklı havayolu ve güzergahları tercih edebilirler. Bu durumda havaalanı – otel transferleri organizasyonu ve ücreti katılımcılara aittir. Havaalanı transferleri için yönlendirme desteği verilecektir.
- Ocak 2023 itibarıyla gidiş-dönüş uçak bileti minimum 1.750 USD civarındadır. Rezervasyon tarihi, sınıfı ve güzergahına göre fiyat farklılık gösterecektir.
- **Toyota Fabrika ziyaretinin program sonunu farklılaştırma ihtimaline karşı dönüş şehri-tarihi değişebilir, esnek biletler tercih edilmelidir.**
- **Program açılana ve katılımınıza onay verilene kadar biletinizi satın almayınız. Rezerve ettiğiniz bilet bilgilerinin uygunluğunu bizimle teyit ediniz.**



kayıt

Programa katılmak isteyenler Başvuru Formunu, **17 Mart 2023, Cuma** gününe kadar **0212 271 84 52** no.lu faks ya da buketk@lean.org.tr e-posta adresine **Buket Kanber** dikkatine göndermelidir.

Katılımcı sayısında sınırlama olduğundan bildirilen son tarihe uyum önemlidir.

Başvuruların grup limitini aşması durumunda başvuru sırası esas alınır. Asıl ve yedek listeler oluşturulur.

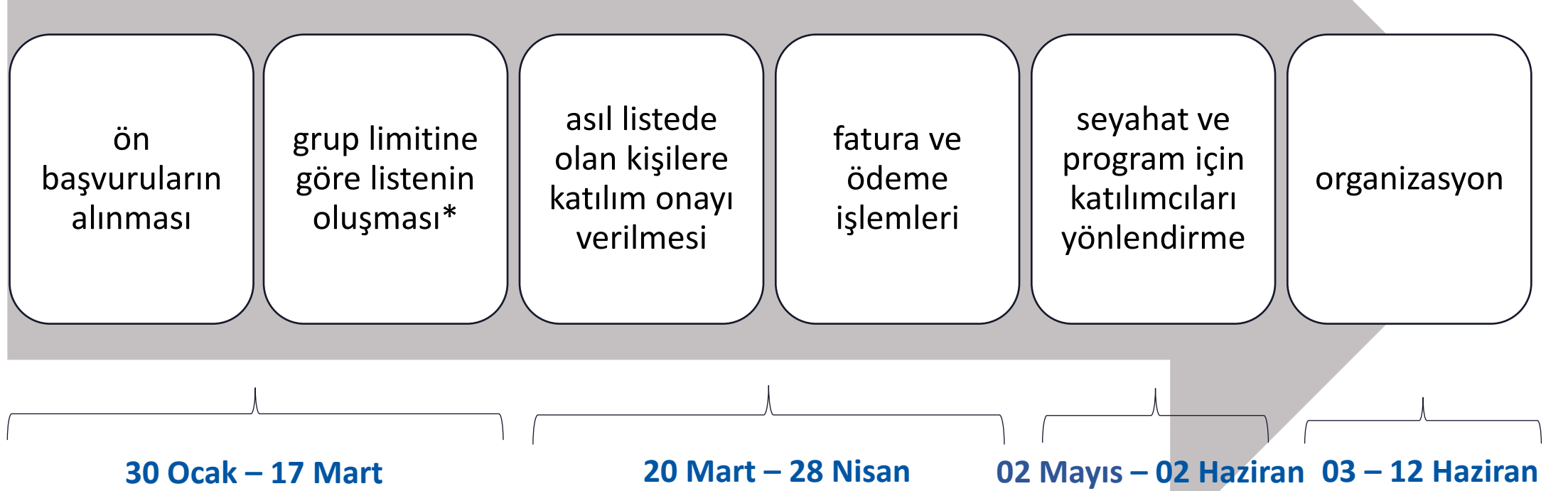
Japonya'daki organizasyonlar açısından grubun netlik kazanması ve ödemelerin en az **30 gün** öncesinden tamamlanmış olması gerekir.

Fatura ve ödeme işlemlerine grup yeter sayısı tamamlandığında başlanacaktır. Ödeme tek seferde yapılır.

Organizasyonun gerçekleşmesinde katılımcı sayısı çok önemlidir. **Konfirme edilmiş kayıt iptallerinde geri ödeme yapılmaz, firma katılımcısını değiştirebilir.** Kayıt kararı verirken bu durumu dikkate alınız.



kayıt - süre



* Taleplere göre grup daha erken de kapanabilir.



ekip - üst düzey danışman **Cevdet ÖZDOĞAN**

Cevdet Özdoğan Toyota Üretim Sistemi felsefe ve kültürünü 1990-97 yılları arasında Montaj Atölyesi Müdür Yardımcısı olarak görev yaptığı Toyota Türkiye’de öğrendi ve başarılı uygulamaları ile uzmanlığını kazandı. Japonya’da da görev aldı, Japonca öğrendi. Sonrasında farklı firmalarda montaj hatlarının kurulması, ürün & ürün geliştirme, iş geliştirme ve operasyonlarında yöneticilik yapan Özdoğan;

- Ürün geliştirme, üretim, bakım, kalite, lojistik, yatırım, satın alma gibi bir şirketin çeşitli fonksiyonlarında sorumlu olarak deneyim,
- Finans, ürün ve üretim maliyeti, pazarlama ve İK faaliyetleri hakkında iyi bilgi,
- Yalın üretim ve ürün geliştirme teknikleri ve uygulamalarında yüksek deneyim,
- Rekabetçi ve çağdaş mühendislik, üretim ve tedarik zinciri yönetimi uygulamalarında deneyim ve en iyi uygulama bilgisi,
- Şirketin koşullarına ve hedeflerine göre organizasyon yapılarının ve yönetim gereksinimlerinin derinlemesine anlaşılması uzmanlığı,
- Süreç ve iş analizinde, değer zinciri yönetiminde bol deneyim, iyi iletişim becerileri ve koşullu yönetim yeteneği,
- İngiliz, Amerikan, Japon, İtalyan gibi farklı ulus ve kültürlerle yakın çalışma ile otomotiv endüstrisinde elde edilen deneyimler sahibidir.

2009 yılında bu yana bilgi ve tecrübesini Yalın Enstitü Üst Düzey Danışman-Eğitmeni olarak yurtiçi ve yurtdışı projelerinde paylaşan Özdoğan, aynı zamanda Yalın Enstitü Başkan Yardımcısıdır.



ekip - teknik çevirmen **Deniz BALABAN**

Japonca Öğretmenliği Bölümü'nden mezun olduktan sonra Toyota Yan Sanayisinde Üretim Yönetimi alanında görev aldı. Sonrasında Toyota'nın 100 Lider Projesi başta olmak üzere Japonya Toyota'da çok sayıda projede görev aldı. Farklı sektör ve konularda yazılı ve sözlü çeviri tecrübesi edindi;

- Sango Otomotiv'de üretim yönetimi (kadrolu)
- Toplam Üretken Bakım ve Yönetim Faaliyetleri, Ödül Süreçleri (çoğunluğu eş zamanlı olmak)
- Toyota Üretim ve Yönetim Sistemi, İnsan Kaynakları Geliştirme, Kalite ve Kaizen faaliyetleri
- Enerji santralinde Bakım ve Verimlik, Türbin Özel Bakım (2 yıldan fazla süre ile).
- Kanto Otomotiv, Toyota Auris modeli geliştirme aşamasında prototip üzerinde çalışmalar, montaj edilebilirlik 3 boyutlu sanal denemeler, farklı parçaların araç üzerine monte edildiğindeki etkisi, tasarım revizyonları çalışmaları
- Araymond firmasında parça tasarımı, revizyonu, problem çözümü görüşmelerinde Japonya Yazaki firmasında ve Türkiye'de görüşmeler
- Corolla'nın 2 yılda bir yapılan model değişimlerinde kalite çalışmaları
- Türkiye'nin pek çok firmasında erken ürün geliştirme (early phase product) faaliyetleri
- Her yıl en az bir kez Japonya'da düzenlenen 'Study Mission Japan' programı fabrika ziyaretleri ve eğitimleri
- Ürün güvenliğinden, ulaşım yapısı yenilemeye; belediyeler arası alt yapı işbirliklerinden, ekipman kurulum ve devreye almaya 10'larca sektörde çok sayıda firmada toplantı, saha, eğitim, uygulama

Deniz Balaban tarafından yapılan 1000'lerce sayfa doküman çevirisi hale kullanımdadır.



ekip - program koordinatörü **Buket KANBER**

1988 yılında İstanbul Üniversitesi Turizm Bölümü'nden mezun olan Kanber, 1989-1991 yılları arasında İngiltere, Bournemouth'ta lisan eğitimi aldı. Uluslararası yüksek eğitim kurumlarının Türkiye'de tanıtım faaliyetleri ve fuar organizasyonlarında pazarlama faaliyetlerini koordine etti. 1998 yılında Koç Holding i.d.e.a. İnceleme, Danışmanlık, Eğitim ve Araştırma Merkezi A.Ş. bünyesine katılan Kanber, 'Kişisel Gelişim', 'Satış Teknikleri', 'Zaman Yönetimi' ve 'Müşteri Yönetimi' konularında organizasyon çalışmalarında yer aldı. Ayrıca i.d.e.a. A.Ş.'nin uluslararası bazda faaliyetlerinin koordinasyonu, ABD kaynaklı eğitim materyallerinin Türkçeye kazandırılması, Koç Holding'e bağlı firmaların eğitim organizasyonlarının planlanması ve yurtiçi eğitim projelerinin yürütülmesi çalışmalarında bulundu.

Kanber, Dünya Bankası'nın 'Trade and Transport Facilitation in Southeast Europe' projesinde eğitim materyallerinin hazırlanması, proje kapsamında yer alan kurumlar arası iletişimin sağlanması, proje yönetimi akışının takip edilmesi ve tasarım ekibine destek olunması gibi temel sorumlulukları yürüttü.

Yalın Enstitü Derneği'nin kuruluşunda organizasyon, kurum içi iletişim ve pazarlama faaliyetlerini yürüten Kanber, 2003 yılından bu yana Yalın Enstitü'nün başta YALIN ZİRVE Konferansı ve STUDY MISSION JAPAN programı olmak üzere uluslararası etkinliklerinin Koordinatörlüğünü yapmaktadır.



ayrıntılı bilgi ve kayıt için;

Buket KANBER

buketk@lean.org.tr - 0533 468 31 85 - 0212 271 84 51

www.lean.org.tr


Yalın Enstitü