



study mission japan

mayıs 10-19 2025



görmek, öğrenmek ve ilham almak için; Japonya!

15. STUDY MISSION JAPAN programı ‘yalın düşünce’ bilginizi, bakış açınızı, geleceğe dair planlarınızı ve motivasyonunuzu geliştirmek için hazırlanıyor. Japonya’nın sıra dışı atmosferinde çalışma ve sosyal ortamlarda geçireceğiniz her dakika, iş ve kişisel gelişiminiz için çok değerli olacaktır. Program tüm adımları ile Toyota sisteminin dayandığı temel öğeleri, birey ve takım olarak iş yapıtlara yansımalarını, sonuçlarını, kültürler arası farklılıkları gözlemlemek ve üzerine düşünmek için tasarlanmaktadır.

Eğitim ve fabrika ziyaretlerinin yanı sıra günlük hayatın içinde görülecek davranış şekilleri, prensipler ve uygulamalar Japon kültürünün şaşırtıcı ve ilham verici yönlerinin tecrübe edilmesini sağlayacaktır.

Bu yıl ayrıca **Problemleri Kabullen, Başarıya Ulaş** kitabının yazarı, emekli Toyota Üst Düzey Yöneticisi **Kiyoshi Nate FURUTA** ile buluşma ve sorular yöneltme şansımız olacak.

Toyota Engineering Corporation, Japan (TEC) işbirliği ile gerçekleştirilecek program için grup **20** kişi ile sınırlıdır. Yalın dönüşüme başlamak isteyen ya da halihazırda başlamış firmaların; mal sahipleri, ikinci jenerasyon aile üyeleri, orta - üst düzey yöneticileri, yalın üretim - yalın dönüşüm proje yöneticileri, sorumluları ve ekip üyelerinin katılımına açıktır.

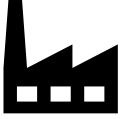




neden study mission japan?



Toyota Engineering Corporation (TEC) işbirliği ile Toyota tecrübesine sahip eğitmenlerden Uygulamalı Eğitimler



Toyota Üretim Sistemi odaklı Fabrika ve Müze Ziyaretleri



Program boyunca Toyota sistemini bilen teknik çevirmenden Japoncadan Türkçeye ardıl çeviri



Program boyunca gruba eşlik eden Toyota tecrübesine sahip Üst Düzey Danışman



Gruptan öğrenme ve tecrübe paylaşımı



Programın düzgün akışı için organizasyon desteği





geribildirimler

2010-2024
yılları arasında
14 programda
114 firmadan
318 katılımcı



Study Mission Japonya 2017, Mart - Nisan
Study Mission Japonya 2016-2. Grup
Study Mission Japonya 2016
Oynatma listesinin tamamını

katılımcı geribildirim videoları için;

<https://www.youtube.com/user/yalinenstitu/playlists>



Taslak programdır. Yalın Enstitü, gelişen koşullara göre programı değiştirme hakkını saklı tutar.

10 Mayıs, Cmt.

Kyoto varış
*İstanbul – Osaka
uçuşu
öngörülmüştür.*

11 Mayıs, Pazar

Kyoto şehir gezisi

Nagoya transfer

12 Mayıs, Pzt.

TEC Eğitim

**Toyota Endüstri
Müzesi** ziyareti

13 Mayıs, Salı

Fabrika
Ziyaretleri

14 Mayıs, Çar.

TEC
Uygulamalı
Eğitim

15 Mayıs, Per.

Fabrika
Ziyaretleri

16 Mayıs, Cuma

Fabrika
Ziyaretleri

17 Mayıs, Cmt.

TEC Eğitim
Kapanış / Sertifika

**Toyota Kaikan
Müzesi** ziyareti

18 Mayıs, Pazar

Tokyo transfer

Tokyo şehir
gezisi

19 Mayıs, Pzt.

Fabrika Ziyareti

Tokyo hareket
*Tokyo – İstanbul uçuşu
öngörülmüştür.*

20 Mayıs, Salı

İstanbul varış





Uzun yıllar Toyota'da görev yapmış konu uzmanlarının yönetiminde;

- TTÜS (Toplam Toyota Üretim Sistemi)
- İş Yerinin Dinamikleştirilmesi
- Standart İş (Proses Kaizeni) / *Uygulama*
- Kalite Kaizeni / *Uygulama*
- Yönetici ve Süpervizör'ün Rolü





fabrikalar

*Yalın Enstitü, gelişen koşullara göre fabrikaları değiştirme hakkını saklı tutar.
Liste ziyaret edilebilecek olası fabrikaları gösterir, 5 ziyaret noktası onaylar doğrultusunda netleşir.*



min. 5 fabrika ziyareti

- **Avec Inc.** otomobil parçaları, hassas metal işleme
- **Kawai** müzik enstrümanları
- **Lixil Handa** sıhhi tesisat ürünleri
- **Mifune** otomobil parçaları, presleme, kaynak ve kalıp işleme
- **Mirai Industry** elektrikli ekipman ve boru malzemeleri
- **Mitsubishi Elektrik** elektrikli ve elektronik ekipmanlar
- **Nabeya Bi-Tech** makine bileşen parçaları
- **TOTO Shiga** sıhhi tesisat ürünleri
- **Toyota Motor Corporation**
- **Watanebe Industry** otomobil, kaynak boru işleme



en az fabrikalar kadar değerli bir öğrenme fırsatı sunan, fotoğraf ve video kaydının serbest olduğu iki müze;

- **Toyota Commemorative Museum of Industry and Technology**
- **Toyota Kaikan Museum**

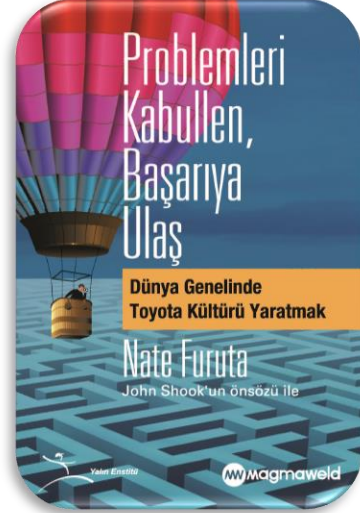




özel buluşma Kiyoshi Nate FURUTA



Toyota ve bağılı şirketlerinde 40 yıllık kariyere sahip olan **Kiyoshi Nate FURUTA** tecrübesini **Problemleri Kabullen, Başarıya Ulaş** kitabını ile kaleme aldı. 2023 yılında Yalın Enstitü tarafından Türkçeye kazandırılan kitap kısa sürede Yalın Uygulayıcıların en etkili el kitaplarından biri oldu.



‘Problem yoksa iyileştirme de yok!’ diyen Furuta kitabında problemin nasıl görüleceğini ve problem çözücülerin geliştirilmesini örneklerle anlatıyor.

Katılımcılarımız seyahat öncesinde kendilerine hediye edilecek kitabı okuma fırsatı bulacaklar. Böylece Tokyo’daki buluşmamızda sorularını yöneltip, detayları bizzat yazarın kendisinden dinleyebilecekler.

Yalın Enstitü, gelişen koşullara göre programı değiştirme hakkını saklı tutar.



Uçak bileti ücrete dahil değildir, katılımcı tarafından alınacaktır.*

- Katılımcılarımız dilerlerse program başlama-bitme tarihlerine uyumlu olduğu sürece farklı havayolu ve güzergahları tercih edebilirler. Bu durumda havaalanı – otel transferleri organizasyonu ve ücreti katılımcılara aittir. Havaalanı transferleri için yönlendirme desteği verilecektir.
- Nagoya’ya direkt uçuş yoktur. Aktarmalı uçuşlar ve Japonya içi hızlı tren seyahatleri dikkate alınmalıdır. Havayollarının güzergah ve uçuş sıklıkları dönemsel olarak değişmektedir. Grup halinde hareket edebilmek için program açıldığında zamanlama ve süre olarak önerilen güncel uçuşlar bildirilecektir.
- Ocak 2025 itibarıyla gidiş-dönüş uçak bileti minimum 1.800 USD civarındadır. Rezervasyon tarihi, sınıfı ve güzergahına göre fiyat farklılık gösterecektir.
- **Program açılana ve katılımınıza onay verilene kadar biletinizi satın almayınız. Rezerve ettiğiniz bilet bilgilerinin uygunluğunu bizimle teyit ediniz.**

* Katılım ücreti detayları için arayınız.



Programa katılmak isteyenler Başvuru Formunu, **17 Mart 2025, Pazartesi** gününe kadar **0212 271 84 52** no.lu faksa ya da buketk@lean.org.tr e-posta adresine **Buket Kanber** dikkatine göndermelidir.

Katılımcı sayısı 20 ile sınırlıdır. Başvuruların grup limitini aşması durumunda başvuru sırası esas alınır. Asıl ve yedek listeler oluşturulur.

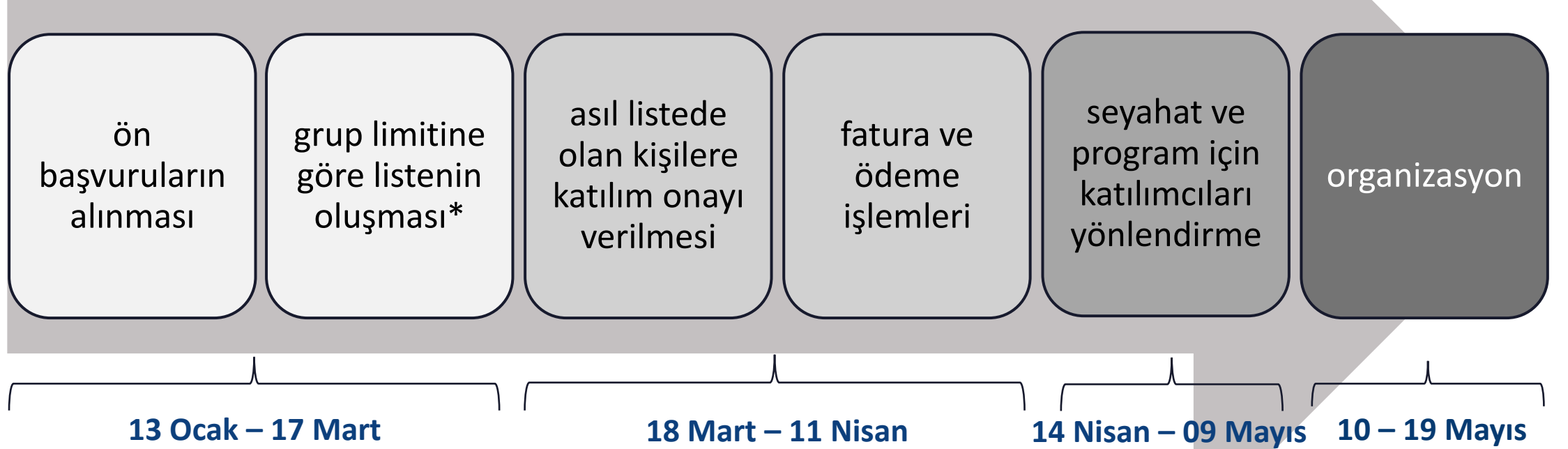
Fatura ve ödeme işlemlerine grup yeter sayısı tamamlanıp, katılım onayları verildiğinde başlanır. Ödeme tek seferde ve organizasyon tarihinden en az **30 gün öncesinde** tamamlanmalıdır (**bkz. kayıt-süre**).

Organizasyonun gerçekleşmesinde katılımcı sayısı çok önemlidir. Bu nedenle **konfirme edilmiş kayıt iptallerinde geri ödeme yapılmaz, firma katılımcısını değiştirebilir.** Kayıt kararı verirken bu durumu dikkate alınız.





kayıt - süre



* Talep yoğunluğuna göre grup daha erken de kapanabilir. Grup **20** kişi ile sınırlıdır.





ekip – üst düzey danışman Cevdet ÖZDOĞAN

Cevdet Özdoğan Toyota Üretim Sistemi felsefe ve kültürünü 1990-97 yılları arasında Montaj Atölyesi Müdür Yardımcısı olarak görev yaptığı Toyota Türkiye’de öğrendi ve başarılı uygulamaları ile uzmanlığını kazandı. Japonya’da da görev aldı, Japonca öğrendi. Sonrasında farklı firmalarda montaj hatlarının kurulması, ürün & ürün geliştirme, iş geliştirme ve operasyonlarında yöneticilik yapan Özdoğan;

- Ürün geliştirme, üretim, bakım, kalite, lojistik, yatırım, satın alma gibi bir şirketin çeşitli fonksiyonlarında sorumlu olarak deneyim,
- Finans, ürün ve üretim maliyeti, pazarlama ve İK faaliyetleri hakkında iyi bilgi,
- Yalın üretim ve ürün geliştirme teknikleri ve uygulamalarında yüksek deneyim,
- Rekabetçi ve çağdaş mühendislik, üretim ve tedarik zinciri yönetimi uygulamalarında deneyim ve en iyi uygulama bilgisi,
- Şirketin koşullarına ve hedeflerine göre organizasyon yapılarının ve yönetim gereksinimlerinin derinlemesine anlaşılması uzmanlığı,
- Süreç ve iş analizinde, değer zinciri yönetiminde bol deneyim, iyi iletişim becerileri ve koşullu yönetim yeteneği,
- İngiliz, Amerikan, Japon, İtalyan gibi farklı ulus ve kültürlerle yakın çalışma ile otomotiv endüstrisinde elde edilen deneyimler sahibidir.

2009 yılında bu yana bilgi ve tecrübesini Yalın Enstitü Üst Düzey Danışman-Eğitmeni olarak yurtiçi ve yurtdışı projelerinde paylaşan Özdoğan, aynı zamanda Yalın Enstitü Başkan Yardımcısıdır.





ekip – teknik çevirmen **Deniz BALABAN**

Japonca Öğretmenliği Bölümü'nden mezun olduktan sonra Toyota Yan Sanayisinde Üretim Yönetimi alanında görev aldı. Sonrasında Toyota'nın 100 Lider Projesi başta olmak üzere Japonya Toyota'da çok sayıda projede yer aldı. Farklı sektör ve konularda yazılı ve sözlü çeviri tecrübesi edindi;

- Sango Otomotiv'de üretim yönetimi (kadrolu)
- Toplam Üretken Bakım ve Yönetim Faaliyetleri, Ödül Süreçleri (çoğunluğu eş zamanlı olmak)
- Toyota Üretim ve Yönetim Sistemi, İnsan Kaynakları Geliştirme, Kalite ve Kaizen faaliyetleri
- Enerji santralinde Bakım ve Verimlik, Türbin Özel Bakım (2 yıldan fazla süre ile).
- Kanto Otomotiv, Toyota Auris modeli geliştirme aşamasında prototip üzerinde çalışmalar, montaj edilebilirlik 3 boyutlu sanal denemeler, farklı parçaların araç üzerine monte edildiğindeki etkisi, tasarım revizyonları çalışmaları
- Araymond firmasında parça tasarımı, revizyonu, problem çözümü görüşmelerinde Japonya Yazaki firmasında ve Türkiye'de görüşmeler
- Corolla'nın 2 yılda bir yapılan model değişimlerinde kalite çalışmaları
- Türkiye'nin pek çok firmasında erken ürün geliştirme (early phase product) faaliyetleri
- Her yıl en az bir kez Japonya'da düzenlenen 'Study Mission Japan' programı fabrika ziyaretleri ve eğitimleri
- Ürün güvenliğinden, ulaşım yapısı yenilemeye; belediyeler arası alt yapı işbirliklerinden, ekipman kurulum ve devreye almaya 10'larca sektörde çok sayıda firmada toplantı, saha, eğitim, uygulama

Deniz Balaban tarafından yapılan 1000'lerce sayfa doküman çevirisi hale kullanımdadır.





ekip - program koordinatörü **Buket KANBER**

1988 yılında İstanbul Üniversitesi Turizm Bölümü'nden mezun olan Kanber, 1989-1991 yılları arasında İngiltere, Bournemouth'ta lisan eğitimi aldı. Uluslararası yüksek eğitim kurumlarının Türkiye'de tanıtım faaliyetleri ve fuar organizasyonlarında pazarlama faaliyetlerini koordine etti.

1998 yılında Koç Holding i.d.e.a. İnceleme, Danışmanlık, Eğitim ve Araştırma Merkezi A.Ş. bünyesine katılan Kanber, 'Kişisel Gelişim', 'Satış Teknikleri', 'Zaman Yönetimi' ve 'Müşteri Yönetimi' konularında organizasyon çalışmalarında yer aldı. Ayrıca i.d.e.a. A.Ş.'nin uluslararası bazda faaliyetlerinin koordinasyonu, ABD kaynaklı eğitim materyallerinin Türkçeye kazandırılması, Koç Holding'e bağlı firmaların eğitim organizasyonlarının planlanması ve yurtiçi eğitim projelerinin yürütülmesi çalışmalarında bulundu.

Kanber, Dünya Bankası'nın 'Trade and Transport Facilitation in Southeast Europe' projesinde eğitim materyallerinin hazırlanması, proje kapsamında yer alan kurumlar arası iletişimin sağlanması, proje yönetimi akışının takip edilmesi ve tasarım ekibine destek olunması gibi temel sorumlulukları yürüttü.

Yalın Enstitü Derneği'nin kuruluşunda organizasyon, kurum içi iletişim ve pazarlama faaliyetlerini yürüten Kanber, 2003 yılından bu yana Yalın Enstitü'nün başta YALIN ZİRVE Konferansı ve STUDY MISSION JAPAN programı olmak üzere uluslararası etkinliklerinin Koordinatörlüğünü yapmaktadır.





ayrıntılı bilgi ve kayıt için;

Buket KANBER
buketk@lean.org.tr
0533 468 31 85 - 0212 271 84 51
www.lean.org.tr