



DANIŞMAN

ENVER BALKAN

İş hayatıma 2003 yılında Goodyear İzmit fabrikasında İnspectör olarak başladım. Ardından 2003-2017 Toyota Otomotiv San. A.Ş. Araç Geliştirme Proje Grubu (Üretilecek Olan Yeni Model Araç İçin (CHR)), operasyon geliştirme kaizen grubu, parça kabul ve hat teslim, takım lideri, parça kabul ve hat teslim operatörü, export&yedek parça sevkiyat operasyonu, parça stok kontrol sorumlusu, bilgisayarda irsaliye kontrolü), Rözmaş Çelik San. Üretim Grup Lider (Vardiya Amiri), Ozon Tekstil Konfeksiyon San. Ve Tic. A.Ş. Yalın Üretim Uzmanı olarak görev yaptım.

PROJELER

- Kurumsal Oryantasyon ve Adaptasyon Projesi (Beyaz Yaka)
- İş Başı Eğitim ve Yetkinlik Arttırma Projesi (Mavi Yaka)
- Konfeksiyon Fabrikası verimlilik artırma projesi
- Lider Gelişim Projesi (Üretim takım liderlerine anormallikleri tespiti, Hat dengeleme, Problem Çözme, 2. Kalite oranlarının düşürülmesi vb. yetkinliklerin kazandırılması)
- Unvan Prim Sistemi (Performansa dayalı prim sisteminin kurulması ve Yalın Organizasyon)
- İhracat Süreç Haritalama (İhracat Lead Time süresinin kısaltılması)
- Endirekt İşçilik Optimizasyonu (Endirekt personel sayısını minimize ederek karlılığın arttırılması)
- İzlenebilirlik (Üretim süreçlerinin sistemsel takibi ve verilerin alınması)
- Otomatik Metolama (Otomatik metolama yapılarak işçiliğin ortadan kaldırılması)
- Proses iyileştirme çalışmaları ile 2 adet KUKA Robot kullanımı iptal edildi.20.000€ Kazanç
- Sertleştirme Yağ Kazanlarına düşen ürünler için conveyör sisteminde yapılan iyileştirmeler neticesinde 8.500€/Yıl Kazanç.
- Rework ürünlerin önlenmesi için yapılan kaizen ile 11.000€/Yıl Kazanç.
- Multi Skil Seviyelerindeki iyileştirmeler sonucunda Yamazumi Balans yapıldı. 9 personellik operasyon sayısı 6'ya düşürüldü %33 iyileşme sağlandı.
- Paketleme değişikliği yaparak 12000€/yıl kazanç sağlandı
- Andon sisteminde yapılan iyileştirme ile 24 operatörlük taşıma operasyonu 15 operatöre düşürüldü.9 operatör, 9 ekipman (towtrack)kazancı sağlandı
- Parçaların hat kenarına taşıma sistemi değiştirilerek 450m2 alan kazancı sağlandı.

Eğitim ve sertifikalarım;

Firmaiçi aldığım eğitimler LDP (Lider gelişim programı), T.P.S (Toyota Üretim Sistemi), T.P.M (Toplam Verimli Bakım), KAIZEN (İleri seviye), QCC (Kalite Kontrol Çemberi) + Genel Müdür ve Üst Yönetim Sunuşu, Etkili İletişim, Etkin Takım Çalışması, Temel Kalite Bilinci, 5N + 1K, T.J.I (Toyota İş Öğretme Eğitimi), 5S, Toyota Way, Analitik Düşünme ve Problem Çözme, 3M (Muda-Mura-Muri), Heijunka, Kriz Yönetimi, Verimlilik Arttırma Teknikleri, Smed, A3, Değer Akışı Haritalama (VSM), Problem Çözme Teknikleri, Geri Bildirim Eğitimi, Proje Yönetimi, Üst Yönetime Sunum Eğitimi. Eğitimlere ek olarak İlk Yardım, Yangın, İş Makinası eğitimleri.

Sertifikalarım; İç Eğitimci (İstanbul Ticaret Üniversitesi), İlkyardımcı (ABC Akademi), Şirket geneli en çok kaizen veren plaketi, Şirket geneli en çok iş güvenliği kaizeni veren plaketi.